



### *Note de concept*

## Panorama et enjeux de l'action internationale des collectivités d'Outre-mer

Cette note propose la réalisation d'un document de capitalisation offrant un panorama sur l'action internationale des collectivités territoriales (AICT) d'Outre-mer et ses enjeux.

Ce document aurait pour vocation de recenser les projets de coopération internationale des collectivités territoriales d'Outre-mer (CTOM) et d'analyser les enjeux de l'AICT en Outre-mer. Il s'agira de recueillir des données auprès des collectivités territoriales et de s'appuyer sur les ressources existantes et accessibles (ressources de CUF et de ses partenaires, recherches universitaires, rapports institutionnels, etc.) afin de fournir un travail d'analyse et de synthèse des données. Cités Unies France, en tant que réseau de collectivités territoriales engagées à l'international, souhaite fournir des données sur l'AICT en Outre-mer et vise par la même occasion à l'amélioration de son accompagnement, en co-construisant cette démarche avec les collectivités territoriales investies au sein de son Club Outre-mer, un espace dédié au partage d'expérience et de bonnes pratiques des CTOM.

### Objectifs de la capitalisation

#### a. Objectif général

Réaliser un panorama de l'action internationale des collectivités territoriales ultramarines et de ses enjeux spécifiques pour l'intégration régionale des territoires.

#### b. Enjeux de l'action internationale des collectivités d'outre-mer et de la démarche de capitalisation

Plusieurs éléments justifient la pertinence d'un outil de capitalisation :

- **Enjeu d'intégration régionale** : les territoires d'Outre-mer sont des acteurs à part entière de leurs espaces régionaux, appelés à renforcer les coopérations économiques, environnementales et culturelles avec leurs voisins.
- **Expertises à valoriser** : les Outre-mer disposent d'une expérience spécifique sur des thématiques (biodiversité, résilience climatique, économie insulaire, gestion des risques etc.) nourrissant le rayonnement des territoires ultramarins dans leur espace régional.

- **Identités culturelles croisées** : elles favorisent des coopérations culturelles, linguistiques et artistiques renforçant la coopération régionale.
- **Partage d'expériences** : Des thématiques apparaissent comme communes en termes de priorités par les CTOM et se pencher dessus peut permettre le partage d'expérience, d'expertise et peut-être faire émerger de nouveaux enjeux.
- **Position géographique** : la position des CTOM dans différents bassins océaniques (Atlantique, Pacifique, Indien) constitue un atout stratégique pour l'action internationale de la France. L'action internationale des collectivités ultramarines contribue au positionnement géopolitique de la France, notamment dans l'espace indopacifique.

c. Objectifs spécifiques :

- Apporter une meilleure **réponse aux attentes** des collectivités d'Outre-mer en matière d'accompagnement sur l'action internationale.
- Crée **des points de contact et des espaces de dialogue** entre collectivités d'Outre-mer afin de permettre l'émergence de nouvelles synergies ou de renforcer les liens existants.
- Valoriser les projets de coopération réussis et **identifier des bonnes pratiques** transférables.
- **Cartographier les acteurs** de la coopération décentralisée dans ces territoires, en s'appuyant sur les réunions du Club Outre-mer où un travail de cartographie a été lancé.
- Fournir un **argumentaire de plaidoyer** en faveur de l'action internationale des collectivités d'outre-mer.

## Approche méthodologique

L'analyse sera centrée sur l'identification des leviers et des freins spécifiques à l'action internationale des CTOM. Le fil conducteur du document sera d'analyser **comment les collectivités d'outre-mer peuvent renforcer leur action internationale comme levier d'intégration régionale**.

Le recueil des données quantitatives et qualitatives sera fait à partir de :

- Répertoires et bases de données CUF existants (et données des partenaires si accessibles)
- Livrables du DCOL avec accord des collectivités afin de montrer les enseignements des stratégies ou diagnostics requis par les collectivités.
- Questionnaire adressé aux collectivités d'outre-mer, élaboré en co-construction avec les CTOM du Club Outre-mer, pour obtenir les données suivantes :
  - ⇒ Données factuelles : secteurs de partenariats, financements, partenaires, géographies cibles.
  - ⇒ Données sur la perception : freins, leviers, besoins identifiés, attentes.

- Après soumission du questionnaire par les collectivités, des échanges directs avec les CTOM qui le souhaitent pourront être réalisés (réunion du Club Outre-mer, entretiens avec des responsables ou chargés de mission des relations internationales etc.).
- Littérature scientifique et grise (rapports institutionnels, articles et travaux de recherches)

### **Structure envisagée du document de capitalisation**

- Introduction : objectifs du document, contexte, approche méthodologique.
- Historique et cadre de l'action internationale des collectivités d'Outre-mer (évolution des pratiques, cadre juridique etc.)
- Cartographie des acteurs de l'action internationale des collectivités d'outre-mer
- Panorama de l'action internationale des collectivités d'outre-mer (synthèse des résultats de l'étude)
  - ⇒ Données issues de l'enquête et des entretiens.
  - ⇒ Présentation sous forme d'enjeux argumentés, de graphiques, de schémas etc.
- Synthèse des enjeux identifiés et conclusion

### **Calendrier provisoire**

- Du 12 au 30 janvier - Cadrage préliminaire de l'étude par l'équipe de CUF
- 4 février - Organisation d'une réunion du Club Outre-mer de CUF pour présenter le projet de capitalisation et impliquer les collectivités territoriales dans la démarche
- Du 9 février au 2 mars - Recueil et analyse des données qualitatives et quantitatives
- Du 2 au 13 mars - Structuration et rédaction du document
- Du 16 au 27 mars - Relecture et corrections